

## 何必介意

釋見錄

2014年十一月，馬來西亞佛學院舉辦「佛教教團的領導智慧」研習營，邀請台灣香光尼眾佛學院院長悟因長老尼主講。悟因長老尼從「佛教與國家社會相互依存」、「佛教教團在社會的功能」、「人才與團隊」、「永續發展」四大主題，分享其多年對台灣漢傳佛教寺院、比丘尼僧團的觀察及領導經驗。悟因長老尼在課程結束時，感慨地說：「佛教在人間，僧人個人要用功，也要會處理團體的問題，才能讓佛教住世，持續利益人們。」

因此，我們重新整理講稿，以四大面向——「教團與社會」、「人才的培育」、「道場宗風與領導管理」、「法的傳承與永續」——作為佛教寺院管理或團隊領導的一種參考。長老尼有豐富的實例，相關道場管理、僧信互動、僧眾教育、僧團危機處理等，都有值得學習的領導藝術與解決方案。

本期主要意象是「團」與「才」，團是團體、團隊，才卻是個人。個人與團體，從佛教業的概念去理解，「人」彼此會相互影響而成為一相互感通的整體。每一個人對自己與他人都具有一份作用及責任，除了完成自我，也應實現整體人類的淨土圓滿。團體與個人相資，互攝互發，這對人生命的莊嚴與價值，是更深遠的啟發。所以，人才成就，是團體永續也是存在的主要目的。

1942年，時局緊張，四處徵兵。虛雲老和尚在雲門，有百多僧人同住。虛雲老和尚為了安置這百多個年青僧人，便跟後山不與政府來往的獠人商量，在獠人那裡蓋茅蓬，以便年青僧人躲避當兵，過了幾年都沒事。後來寺中幫工知道山上有茅庵，竟跑去報告政府，說老和尚要造反。1955年，兵役問題又來，老和尚也無法，他在雲居山開示了：「聽天由命，不要驚慌。一切唯心，法法都能成聖賢。當兵也一樣修行，僧俗都是這一個色殼子，所不同者，有沒有酒色財氣而已……心好處處好，心壞處處壞。當兵不當兵，何必介意。」

「何必介意」，老和尚到底還是說得瀟灑、自在。佛教教團仍是在社會團中，社會國家在國際團中，團中有團，團外有團，佛教教團處於社會、國家、世間，是怎樣的角色或具有什麼功能？僧信個人處於佛教教團，教團與僧信，如何安頓個人信仰，也達成佛法住世的理想？僧人也需要栽培，與學校、企業培育人才的方式，同或不同？

這些探問，在本期，也許你能找到一些觀點與思考。